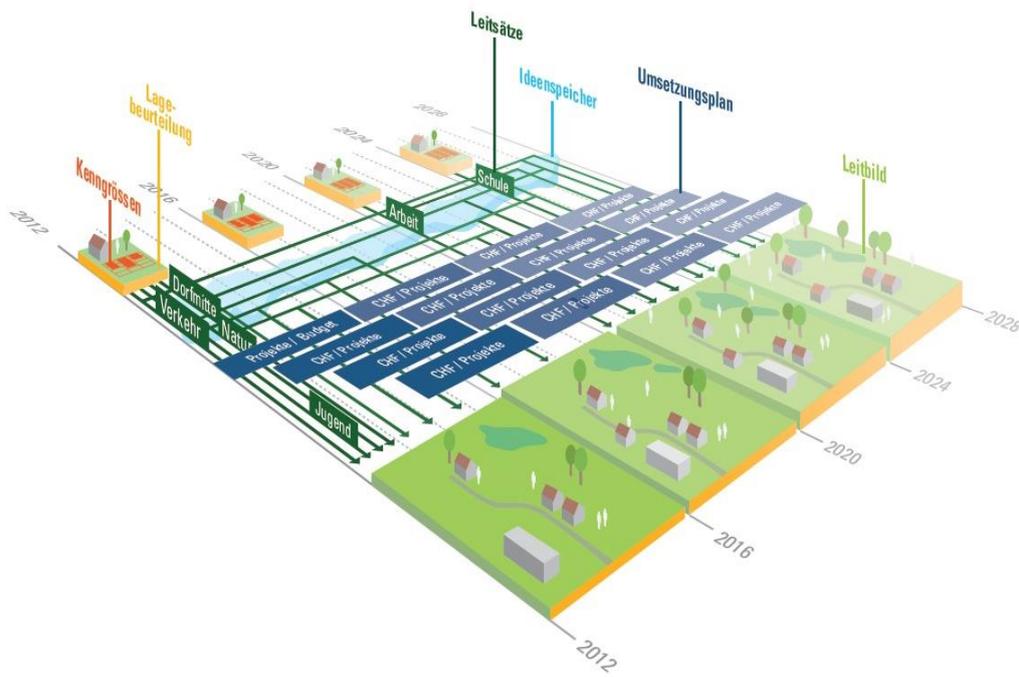


Gemeinde

Zollikofen



Politische Führung Zollikofen Ergebnisse Leitbildüberprüfung 2021

Juni 2021 _____

Gemeinderat Zollikofen

Inhaltsverzeichnis	Seite
• Vorwort des Gemeindepräsidenten	3
• Lagebeurteilung 2021	5
• Gemeinde-Radar	6
• Leitbild	12
• Leitsätze ab 2021	13
• Kenngrössen 2020 – 2024	14
• Ideenspeicher 2021	16
• Erläuterungen zum Umsetzungsprogramm	17
• Umsetzungsprogramm 2022	18
• Archiv 2021	22
• Instrumente politischer Führung	25
• Politische Führung: Courant normal	27
• Legislaturprogramm 2021 – 2024	Anhang

Verteiler

Als Weblink per E-Mail an
– Gemeinderat
– Mitarbeitende der Gemeindeverwaltung

Als Dokument, welches von der Gemeinde-Website heruntergeladen werden kann, für
– die Öffentlichkeit

Vorwort des Gemeindepräsidenten

Liebe Zolliköflerinnen und Zolliköfler

Im Herbst 2020 lud der Gemeinderat die Einwohnerinnen und Einwohner zur Teilnahme an der Bevölkerungsbefragung ein. Er wollte wissen, wie zufrieden die Bevölkerung mit ihrem Wohnort ist und ob die Exekutive mit ihrer Politik richtig liegt. Das Echo auf die Umfrage war gross. Von den 8'295 verschickten Fragebogen kam rund ein Viertel – oder genau 2'031 – ausgefüllt zurück. Zudem gingen rund 1'250 Bemerkungen ein. Der Gemeinderat ist erfreut über die hohe Rücklaufquote und bedankt sich für die Teilnahme.

Im Rahmen der Bevölkerungsbefragung wurde die subjektiv empfundene Lebensqualität der Einwohnerinnen und Einwohner von Zollikofen untersucht. Im Durchschnitt wurde die Lebensqualität mit 75 von möglichen 100 Punkten bewertet. Der Gemeinderat ist erfreut darüber, dass der gute Wert aus dem Jahr 2016 (76) praktisch egalisiert werden konnte. Lebensqualität äussert sich übrigens in der Erfüllung folgender vier Bedürfnisse (in Klammer die Punkte dieser Teilkriterien):

- Wohlbefinden (83)
- Sicherheitsgefühl (76)
- Integration / Mitwirkung (71)
- Lebensgestaltung (76)

Weiter misst die Befragung, wie die Einwohnerinnen und Einwohner verschiedene Aspekte des täglichen Lebens in Zollikofen beurteilen. Diese Aspekte können durch die Politik mittel- bis langfristig gestaltet werden und bilden daher die Basis der politischen Arbeit und Strategie.

Als Stärken von Zollikofen stellten sich insbesondere die Einkaufsmöglichkeiten, die Erschliessung durch den öffentlichen Verkehr und die Abfallentsorgung heraus. Die Verkehrs- und Lärmbelastung, das Verhältnis zwischen Grünfläche und überbautem Gebiet sowie die Angebote für bezahlbaren Wohnraum und für Kultur wurden am häufigsten als Schwächen angegeben.

Der Gemeinderat befasste sich im Frühling 2021 eingehend mit den Umfrageergebnissen und zog daraus die Konsequenzen. Die Resultate sind in diesem Dossier enthalten. Am meisten interessieren dürften die Seiten 18 bis 21 mit dem nächsten Umsetzungsprogramm. Daraus sind die politischen Schwerpunkte der nächsten vier Jahre sowie konkrete Tätigkeiten für das Jahr 2022 ersichtlich.

Leitbild und Leitsätze wurden modifiziert und griffiger gemacht. Die Themen "Klimawandel" und "Biodiversität" wurden explizit in die Leitsätze aufgenommen. Darin widerspiegelt sich die Absicht des Gemeinderats, mit nachhaltigen Massnahmen den negativen Folgen der Umweltentwicklung zu entgegnen.

Die Ergebnisse der Bevölkerungsbefragung sind auf unserer Website unter www.zollikofen.ch/leitbild aufgeschaltet. Es lohnt sich, die Details anzuschauen.

Das vorliegende Dossier ist angereichert mit dem zu Beginn des Prozesses vom Gemeinderat und dem Verwaltungskader durchgeführten "Gemeinde-Radar" (Seite 6). Dabei wurden Umfeldentwicklungen und Themen erfasst, welche die Zukunft von Zollikofen prägen und die Arbeit von Politik und Verwaltung beeinflussen werden. Im Anhang finden Sie ausserdem das Legislaturprogramm 2021 – 2024. Enthalten sind darin die wichtigsten Projekte und geplanten Rechtserlasse der laufenden Legislatur (ohne Projekte des Investitionsplans), soweit sie nicht im Umsetzungsprogramm zu den Leitsätzen aufgeführt sind.

Ich danke Ihnen, liebe Zolliköflerinnen und Zolliköfler, für Ihr engagiertes Mitdenken. Eine nächste Umfrage ist im Jahr 2024 wieder vorgesehen. Das heisst aber keineswegs, dass Sie sich erst dann wieder äussern sollen. Ich rufe Sie auf, sich jederzeit mit Ihren Anliegen und Ihren Ideen bei uns zu melden. Denn wie heisst es im ersten Leitsatz, den wir in den nächsten Jahren mit besonderem Nachdruck weiterverfolgen wollen? «Wir ermöglichen die Teilnahme am attraktiven Gemeindegeschehen».

Zollikofen, im Juni 2021

Daniel Bichsel, Gemeindepräsident

Lagebeurteilung 2021

vom Gemeinderat am 26. April 2021 verabschiedet

Zweck: Die Lagebeurteilung wird jeweils anfangs Legislatur vom Gemeinderat überprüft. Als Grundlage dazu dienen die Ergebnisse der Bevölkerungsbefragung und eine Reihe statistischer Kenngrössen.

<p>Stärken von heute die wir ausbauen wollen</p> <ul style="list-style-type: none">– Ausgezeichnete Anbindung ÖV & Privatverkehr– Einkaufsmöglichkeiten für den täglichen Bedarf– Vielseitige Naherholungsgebiete– Vielfältige Angebote auch dank Nähe zu Bern– Attraktiver, familien- und altersfreundlicher Wohnstandort– Hohes Wohlbefinden der Bevölkerung– Serviceorientierte Verwaltung und Betriebe– Angebot an attraktiven Arbeitsplätzen– Moderate Steuerbelastung & gesunde Gemeindefinanzen	<p>Schwächen von heute die wir überwinden wollen</p> <ul style="list-style-type: none">– Verkehrsbelastung und Lärm (Bernstrasse)– Kein Ortszentrum– Ortsbild ohne Gesicht, unklare Identität– Begrenzte Baulandreserven (insb. Arbeitszonen)– Zu wenige Begegnungsorte (insb. innerhalb Siedlungsgebiet)
<p>Chancen von morgen die wir packen wollen</p> <ul style="list-style-type: none">– Digitale Möglichkeiten für Vernetzung und Kooperation– Nachhaltige Entwicklung– Innere Verdichtung und Quartierentwicklung mit Qualität– Entwicklungsgebiete gemäss Richt- und Ortsplanung– Integration als Bereicherung– Identifikation der Bevölkerung mit Zollikofen– Familien-, Alters- und Gesundheitspolitik– Interkommunale Zusammenarbeit– Entwicklung Bildungs- und Arbeitsplatzstandort	<p>Gefahren von morgen denen wir begegnen wollen</p> <ul style="list-style-type: none">– Zunehmende Verkehrsbelastung– Ungenügende Integration von Menschen mit Migrationshintergrund in gesellschaftlicher und wirtschaftlicher Hinsicht– Steigende Kosten der Sozialhilfe– Individualisierung, sinkendes ehrenamtliches Engagement– Belastung der Gemeindefinanzen durch steigende Ansprüche und Kosten– Rückläufiger finanzieller Handlungsspielraum (gebundene Ausgaben)– Rückgang Steuereinnahmen– Fachkräftemangel (Verwaltung & Schule)

Gemeinde-Radar

Entwicklungen, Herausforderungen, Chancen

Welche Entwicklungen (rechtlich, politisch, wirtschaftlich, gesellschaftlich, sozial, kulturell etc.) werden in den nächsten Jahren auf Zollikofen zukommen? Welche Herausforderungen oder Chancen sehen Sie in diesen Entwicklungen?

	Entwicklung	Herausforderung	Chance
Klima + Umwelt	Differenzierte Abfallentsorgung wird zukünftig an Bedeutung gewinnen	Das Verursacherprinzip sollte vermehrt in den Fokus gesetzt werden	Reduktion des Abfalls
	Nach der Corona-Pandemie werden der Klimawandel und Umwelthanliegen wieder verstärkt in den Fokus rücken	Die nötigen fachlichen und personellen Ressourcen bereitstellen	Unter Berücksichtigung aller Nachhaltigkeitsfaktoren mehrheitsfähige Lösungen proaktiv aufzeigen
	Stärkere Gewichtung der Nachhaltigkeit / Ökologie	Vielschichtig, betrifft alle Bereiche	Zollikofen präsentiert sich als ressourcenbewusste Gemeinde und leistet ihren Beitrag gegen den Klimawandel
	Umwelt- und Klimaschutz	Hohe CO ² -Belastung durch Öl-Gas-Heizungen und Verkehr	Neue Technologien: Wärmeverbund- Anschlusspflicht Sich verändernde Mobilitätsmöglichkeiten
Megatrends	Wie wird sich die Mobilität in den nächsten 10-20 Jahren verändern? Welche Arten der Fortbewegung werden zukünftig nachgefragt?	- Wie sollen die Gemeindestrassen zukünftig unterhalten werden? - Wird eine neue Strasse (Sanierung) für die nächsten 20 Jahre ausgelegt?	Schwierig eine Chance daraus zu formulieren. Ist eher eine Gefahr, dass wir heute Strassen sanieren, welche übermorgen anders benützt werden.
	Megatrend „Konnektivität“	Neue Arbeits- und Communitykonzepte	Möglichkeiten der Vernetzung und Kooperation wahrnehmen
	Individualisierung der Gesellschaft	Vielschichtig (Arbeitsmarkt, Engagement für öffentliche Ämter und Vereine, Verkehr etc.)	Siehe Megatrend „Konnektivität“
Digitalisierung	Digitalisierung	- Prozessanpassungen - ICT-Lösungen (neue, oder Anpassungen) - Anschluss nicht verpassen, hohe Investitionskosten - Initialkosten	- Umsetzung eGovernment - Neue Möglichkeiten Bevölkerung zu erreichen - Dienstleistungen zu erbringen
	Digitaler Wandel	Schritt halten mit dem Wandel (gesellschaftlich, technologisch, organisatorisch, rechtlich), Erwartungen der Bevölkerung, Mitarbeitenden und Behördenmitglieder erfüllen. Steigende Anforderungen an Systeme, Datenschutz und Datensicherheit: - E-Voting, elektronische Stimmabgabe (genaue Termine sind nicht bekannt)	- Zollikofen präsentiert sich als moderne, innovative Gemeinde - Nächster Digitalisierungsschritt, medienbruchfreie Prozesse

	Entwicklung	Herausforderung	Chance
		<ul style="list-style-type: none"> - E-Signatur; rechtsgültig online signieren (Abstimmung im März) - E-Behördenverkehr; elektronischer Rechts- und Behördenverkehr, insbesondere Einsprache- und Beschwerdeverfahren - E-Anzeiger - E-Archiv - Virtuelle Behördensitzungen 	
	Digitalisierung, Komplexität der Informatik	Ausbau und Wartung der Infrastruktur, Sicherheit und Datenschutz der Informatik	Erweitern des digitalen Dienstleistungsangebots
Finanzen + Steuern	Knappe Finanzen / Finanzielle Lage wird sich verschlechtern	<ul style="list-style-type: none"> - Zunahme nicht beeinflussbarer Ausgaben - Rückgang / Stagnation Steuerertrag (coronabedingt) - Mehrausgaben aus Wunschbedarf oder aus Lastenausgleich - Verminderter Steuerertrag aufgrund der allgemeinen Wirtschaftslage - Staat soll für alles Mögliche oder auch Unmögliches bezahlen 	
	Rückgang Steuereinnahmen von solventen Einwohnern	<ul style="list-style-type: none"> - Finanziell attraktive Gemeinde sein für gute Steuerzahlende - Dem Bedürfnis hoher individueller Wohnqualität nachkommen 	Ausgeglichener Gemeinde-Finanzhaushalt gewährleisten
	Anhebung Steuerfuss	<ul style="list-style-type: none"> - Nur so viel anheben wie nötig, da die Gemeinde unattraktiver wird je höher der Steuerfuss ist - Im Gegenzug die jährlichen Mehrausgaben im Griff haben 	
	Verhaltene Zunahme an Steuererträgen	Anpassen bzw. Erhöhen der Steueranlage; zunehmende Beitragszahlungen an Verbundaufgaben (Lastenausgleichssysteme)	

	Entwicklung	Herausforderung	Chance
Politik + Verwaltung	Neues öffentliches Beschaffungsrecht	- Anpassungen kommunales Recht - Schulung Mitarbeitende	
	Änderungen Gemeindegesetz		Elektronische Publikation amtlicher Mitteilungen (eAnzeiger)
	Ausbau des Dienstleistungsangebots	Bereitstellen der finanziellen Ressourcen bei geringeren oder gleichbleibenden finanziellen Möglichkeiten	
	Erwartungen der Bevölkerung an neue E-Government-Produkte	Bedürfnisse rechtzeitig erkennen und abdecken	Zollikofen präsentiert sich als moderne, innovative Gemeinde
	Fachkräftemangel, Personalgewinnung (inkl. Lehrkräfte)	- Ausgetrockneter Arbeitsmarkt (Fachkräftemangel bei Kader bis Rekrutierung von Lernenden) - Stellenbesetzungen / Nachfolgeregelungen, Ansprüche an Anstellungsbedingungen gerecht werden	- Interne Weiterbildung + Nachfolgeplanung - Zeitgemässe Anstellungsbedingungen
	Neue Arbeitsformen durch den digitalen Wandel	Erwartungen der Mitarbeitenden erfüllen	Erhöhung der Chancen auf dem Arbeitsmarkt durch attraktive Arbeitsbedingungen
	Bestattungswesen: Zunahme der Urnenbeisetzungen und der individuellere (Bestattungs-) Wünsche	Bestattungswesen auf veränderte Bedürfnisse ausrichten	Platzbedarf Friedhof überdenken
Bevölkerungsentwicklung + Zusammenleben	Neubau von Wohnungen mit höherem Standard	Mehr Ansprüche von Bürgern gegenüber der Öffentlichkeit	Mehr steuerkräftige Personen
	Fehlendes Engagement des Einzelnen für Gesellschaft, Individualisierung nimmt weiter zu	- Die aktive Mitarbeit in Behörden, Gremien und Vereinen nimmt weiter ab - Rekrutierung genügend Freiwilliger ("Milizler") für öffentliche Ämter und Funktionen in Zivilgesellschaft wird schwieriger	Neue Gefässe der Beteiligung und Zusammenarbeit erreichen neue Bevölkerungsgruppen
	Förderung der Freiwilligenarbeit für Familien, Jugendlich und Alter	Motivation der Bevölkerung, Einbezug der Zugezogenen	Einbinden und Integration
	Ruhe und Ordnung als selbstverständliche Dienstleistung	Zivile Dienstleister werden immer stärker eingebunden, dadurch höhere Kosten und komplexer Koordinations- und Regelungsbedarf	Konzentration der Gemeindeaufgaben auf das Wesentliche. Interkommunale Zusammenarbeit
	Gesellschaftliches	- Demographie / Altersarmut - Migration und Bildung	
	Ämterbesetzung	Stagnierendes bis rückläufiges politisches Interesse resp. Bereitschaft zur Mitarbeit in den kommunalen Behörden	Regionalisierung
	Verstärkte Zuwanderung	Integration in die Gesellschaft, Schule und Arbeitsmarkt	

	Entwicklung	Herausforderung	Chance
	Kontinuierliches Bevölkerungswachstum und damit verbunden Anstieg Schülerinnen- und Schülerzahlen	- Druck auf Schulraumplanung - Umgang mit vergleichsweise hohem Migrationsanteil bei SuS	- Vorausschauende Schulraumplanung mit genügend Vorlauf für die richtigen Entscheide - Heterogenität in Schulklassen als Chance für alle nutzen
	Demografische Entwicklung	Bereitstellung von Angeboten für die steigende Anzahl an älteren Betagten	Fitte Senioren einbinden in Projekten / Behörden
	Bevölkerungswachstum	Erhöhter Bedarf an Dienstleistungen, evtl. Ausbau des Angebots	
	Steigende Erwartungshaltung der Gesellschaft betreffend Angebote für familienergänzende, schulische Betreuungsangebote	Schulraum, Quantität und Qualität von Angeboten sowie gewisser Zeitdruck neue Angebote zu initialisieren. Politische Widerstände gegen Ausbau von staatlichen Angeboten (v.a. aufgrund hoher Kosten).	Auseinandersetzung in der breiten Bevölkerung mit diesen gesellschaftspolitischen Entwicklungen und über die Möglichkeiten der Angebote. Dies ist dringend nötig, bevor überhaupt politische Mehrheiten geschaffen werden können.
	Zusammenführung der Sonderschul- und der Regelschulbildung unter den Aufgabenbereich Bildung (REVOS 2020)	Integration von beeinträchtigten SuS in den Regelklassen und dessen Auswirkungen auf die Schulqualität und -entwicklung sowie die Lehrpersonen	Zu einer besseren Förderung von Kindern mit Beeinträchtigung und derer Akzeptanz in Wirtschaft und Gesellschaft beitragen
Raumentwicklung + Mobilität	Die Bevölkerung ist bereits und wird zusehends "baumüde"	Die Akzeptanz von neuen Entwicklungsprojekten schwindet	Qualitätvolle Überbauungen mit entsprechender Beachtung des Wohnumfelds bringen einen Mehrwert für Alle
	Innere Verdichtung, Überbauungen	- Viele Baustellen, Baustellenverkehr, Baulärm – wird von der Bevölkerung stark wahrgenommen - Befürchtung von vermehrtem Verkehr in Quartieren	- Bessere Nutzung Boden - Ansprechende und nachhaltige Gestaltung der Außenräume (Schäferei mit Park)

Wichtige Themen

Welche Themen werden in Zukunft für Zollikofen wichtig sein und weshalb?

	Thema	Warum wichtig?
Klima + Umwelt	Gesundes Klima und eine intakte Umwelt	Eine intakte Umwelt bildet unsere Lebensgrundlage. Um sie zu erhalten, müssen wir unsere Ressourcenverschwendung und unsere Emissionen eindämmen. Auch zum Wohle der nächsten Generationen.
	Klimaschutz	Engagement der Gemeinde entspricht nicht Trend (Regional, national International)
Megatrends	Sicherheit	Neuen Risiken (z.B. Cyber), Migrationsdruck, Klimawandel, offene Altersvorsorge usw. erhöhen das Bedürfnis nach Sicherheit
	Arbeitswelt	Die Arbeitswelt ist im Umbruch, welcher durch Corona beschleunigt wurde
	Corona-Pandemie	Bewältigung der Auswirkungen der globalen Krise
Finanzen + Steuern	Finanzielle Entwicklung	Die finanziellen Ressourcen zielgerichtet einsetzen (Sparbarkeit, Notwendigkeit, Wirtschaftlichkeit bzw. Kosten-Nutzen-Verhältnis, Verursacherfinanzierung)
	Ausgeglichener Finanzhaushalt	Wir müssen unsere Bedürfnisse heute auch finanziell decken und keine Schulden der nächsten Generation überlassen. Dabei ist aber nicht nur die Ausgabeseite zu beachten, sondern auch die Einnahmeseite.
	Attraktive Gemeinde bleiben mit entsprechendem Steuerfuss	Ansiedelung von guten Steuerzahlenden
Politik + Verwaltung	Risikomanagement	- Systemische Erfassung, Bewertung und Minimierung von Risiken (Steuerungsinstrument) - Fehlendes Führungs-/Strategieelement
	Fachkräftemangel im Gemeindeführungsorgan (GFO)	- Im GFO drohen die erarbeiteten Kenntnisse und Fähigkeiten verloren zu gehen - Zusammenarbeit mit Nachbargemeinde Münchenbuchsee prüfen (gemeinsames RFO)
	Strategische Gemeindeführung	Fehlende Strategie ist ein hoher Treiber für eine negative Entwicklung. Basierend auf einer klaren Strategie gut aufgestellte Gemeindeverwaltung ist ein hoher Treiber für eine hohe Lebensqualität.
	Punktuelle interkommunale Zusammenarbeit aber kein „Grossbern“	- Einfacheres Erreichen von Forderung vom Kanton - Erbringung von gemeinsamen Leistungen
Bevölkerungsentwicklung + Zusammenleben	Integration der Bevölkerung der neuen Überbauungen in die Dorfgemeinschaft	Zurzeit werden einige Überbauungen realisiert. Die neue Bevölkerung muss beim Dorfgeschehen miteinbezogen werden.
	Wohnen und Arbeiten in Zollikofen	Reduziert Verkehr und stärkt Bezug zur Gemeinde
	Angebote familienergänzende Betreuungsangebote für SuS (Ausbau und Entwicklung Tagesschule, Ferienbetreuung, Ganztageskindergarten etc.)	Weil immer mehr Eltern bei der Förderung der Vereinbarkeit zwischen Beruf und Familie den Staat (und insbesondere die Gemeinde) in der Pflicht sehen. Ausreichend und qualitativ gute Angebote sind für die Entwicklung der Kinder speziell bei einem Bevölkerungsmix, wie ihn Zollikofen hat, sehr wichtig.
	Etablierung Schulsozialarbeit	Die Entwicklung der Fallstatistik zeigt deutlich auf, dass die Angebote der Schulsozialarbeit gefragt und wichtig sind. Eine Professionalisierung wäre wichtig, damit die Schulsozialarbeitenden die Angebote besser weiterentwickeln und mit dem zunehmenden Druck auch längerfristig umgehen können.

	Thema	Warum wichtig?
		Sinn und Zweck der Schulsozialarbeit ist in breiten Bevölkerungskreisen noch nicht bekannt und das Image dieses noch relativ "jungen" Angebots ist dementsprechend noch zu stärken.
	Integration von Kindern mit Beeinträchtigungen oder Migrationshintergrund in Schule und Tagesschule	Der Weg zur vermehrten Integration wird übergeordnet durch kantonales Recht vorgegeben. Für eine optimale Umsetzung in der Gemeinde braucht es gute Konzepte bzw. Organisationsstrukturen.
	Bevölkerungsentwicklung	Anzahl, Anteil mit Migrationshintergrund, Alterung (Demografie), Integration
	Erhalten der Stärken aus der Bevölkerungsbefragung 2020	Wohlbefinden der Bevölkerung, lebendiges Dorf, Attraktiver Arbeitsstandort
Raumentwicklung + Mobilität	Mobilität	Das Mobilitätsverhalten wird sich wandeln
	Bauliche Entwicklung	Baulandreserven, verdichtetes Bauen, raumplanerische Aspekte
	Entwicklung der Anzahl Arbeitsplätze bei Bundesbauten	Bedürfnis nach Wohnraum wird längerfristig steigen
	Weiterentwicklung von Entwicklungsstandorten innerhalb der Gemeinde wie ZPP Oberzollikofen	- Ständige Erneuerung vom Wirtschaftsstandort Zollikofen - Zeitgemässe Wohnungen anbieten zu können
	Verkehrsreduktion	Hoher negativer Einfluss auf Lebensqualität
	Verkehrsmanagement Bern-Nord	Entwicklung nach Einführung im Jahr 2022 engmaschig verfolgen (Befürchtungen, Chancen)
	Entwicklung Bildungsstandort Zollikofen (nicht gemeindeeigene Schulen)	Auswirkungen auf Arbeitsplätze und Siedlungsentwicklung
	Gestaltung des öffentlichen Raums	- Mobilität verändert sich – öffentlicher Raum für Menschen attraktiv gestalten nicht für parkierte Autos - Zollikofen soll zum Verweilen einladen – und kein Transit-Dorf zum Durchfahren

Leitbild

vom Gemeinderat am 26. April 2021 verabschiedet

Das Leitbild wird anfangs einer Amtsdauer vom Gemeinderat überprüft. Grundlage dazu bilden jeweils die Ergebnisse der neusten Bevölkerungsumfrage. Das Leitbild beschreibt, wie sich Behörden und Bevölkerung ihr Zollikofen und das Leben darin künftig wünschen. Der Zeithorizont beträgt 30 Jahre. Es soll Leitschnur sein für alle, welche die Gemeinde mitgestalten.

Zuhause in Zollikofen – wo vieles so nah ist

Zollikofen ist ein attraktiver, nachhaltig entwickelter und eigenständiger Lebens- und Arbeitsort in der Region Bern. Auch dank lokaler Massnahmen für Klima und Umwelt ist Zollikofen ein gesunder Lebensraum. Hier leben rund 11'000 Menschen unterschiedlichster Herkunft und Weltanschauung friedlich und sicher zusammen. Wir sind eine aktive Gemeinde und setzen uns kontinuierlich für eine hohe Lebensqualität ein.

Jung und Alt finden in Zollikofen, was sie zum Leben brauchen: Gegen 10'000 Arbeitsplätze, gute Schulen, vielfältige Einkaufsmöglichkeiten, digitale und analoge Dienstleistungen, grosszügige Sport- und Freizeitanlagen und vielseitige Naherholungsgebiete an der Aare, in Reichenbach, in den Wäldern, auf Bühlikofen, im Graben und auf der Rütli. Wir erreichen vieles leicht zu Fuss, per Velo oder mit dem öffentlichen Verkehr.

Wir begegnen uns unterwegs in den ruhigen Quartieren oder auf den belebten, einladend gestalteten Plätzen. Wir nehmen gerne am Gemeindegeschehen teil, sei es in Vereinen oder Behörden, sei es an den zahlreichen kulturellen, politischen oder sportlichen Anlässen. Kurzum: Wir alle fühlen uns in Zollikofen zuhause.

Leitsätze ab 2021

vom Gemeinderat am 26. April 2021 verabschiedet

Die Leitsätze sind die politischen Stossrichtungen, die in den nächsten Jahren mit besonderem Nachdruck verfolgt werden. Der Gemeinderat passt sie alle vier Jahre der neuen Lagebeurteilung und dem überprüften Leitbild an. Ist ein Leitsatz erfüllt, verschwindet er. Wenn nötig werden neue Leitsätze aufgenommen und verfolgt.

- 1. Wir ermöglichen die Teilnahme am attraktiven Gemeindegeschehen.**
- 2. Wir fördern eine qualitätsvolle und nachhaltige Ortsentwicklung, die Wohnen und Arbeiten an einem Ort ermöglicht.**
- 3. Wir schützen Natur und Umwelt, fördern die Biodiversität und entgegen dem Klimawandel mit nachhaltigen Massnahmen.**
- 4. Wir setzen uns für gute Infrastrukturen¹ ein.**
- 5. Wir erhalten Wirtschaft und Finanzen gesund.**

¹ Der Begriff "Infrastrukturen" wird umfassend verstanden, wonach alle dauerhaften Einrichtungen und Angebote materieller oder institutioneller Art darunter fallen, die das Funktionieren der Gesellschaft begünstigen.

Kenngrössen 2020 – 2024

vom Gemeinderat am 26. April 2021 verabschiedet

Zweck: Die Kenngrössen weisen auf den Zustand von Zollikofen 2020 (Ist-Werte) und den angestrebten Zustand im Jahr 2024 (Soll-Werte) hin. Sie erleichtern den Gemeinde-behörden, den Handlungsbedarf zu orten.

Die meisten Kenngrössen sind Einschätzungen der Einwohnerinnen und Einwohner. Sie werden alle vier Jahre in der Bevölkerungsbefragung erhoben, in Zollikofen war dies erstmals 2009 der Fall. Die übrigen Kenngrössen betreffen Sachverhalte, die von der Bevölkerung weniger wahrgenommen werden können, aber für die Entwicklung der Gemeinde von Bedeutung sind.

Eine Kenngrösse für sich allein sagt meist noch wenig aus. Erst Vergleiche mit früheren Erhebungen oder mit anderen Gemeinden verleihen ihr die nötige Aussagekraft. Die Gemeinden Domat/Ems GR, Hausen AG, Regensdorf ZH, St. Antönien GR und Wangen-Brüttisellen ZH arbeiten mit denselben Führungsinstrumenten und benutzen die gleichen Kenngrössen. Zudem verraten die Anmerkungen aus der Umfrage anschaulicher, was hinter den Zahlen steckt.

Politik-bereiche	Kurzbezeichnung	Genauere Umschreibung / Items in Umfrage	Ist 2020	Soll 2024
Identifikation + Integration	Heimatgefühl	- In Zollikofen fühle ich mich wohl und zu Hause - In Zollikofen lebe ich sehr gerne <i>Anzahl Indexpunkte von 100 möglichen, Durchschnitt der beiden Fragen</i>	83	→
	Begeisterte	Ich bin begeistert von Zollikofen – hier sehe ich meine Zukunft <i>Anteil der Antwortenden in %</i>	14	↗
	Bald Abspringende	Es gibt viele Dinge die mich in Zollikofen stören. Ich denke oft über eine persönliche Veränderung nach. <i>Anteil der Antwortenden in %</i>	5	→
	Kontaktmöglichkeiten	In Zollikofen finde ich leicht Kontakt <i>Anzahl Indexpunkte von 100 möglichen</i>	69	→
	Einbezug ins Gemeindeleben	In Zollikofen fühle ich mich gut im Dorfleben integriert <i>Anzahl Indexpunkte von 100 möglichen</i>	65	↗
	Integration der ausländischen Bevölkerung	Integration von Menschen anderer Herkunft <i>Anzahl Indexpunkte von 100 möglichen</i>	68	→
	Alters- und Behinderten-freundlichkeit	- Zollikofen ist ein attraktiver Ort, um alt zu werden - Behindertengerechtigkeit der Gemeindebauten <i>Durchschnitt der Indexpunkte aus beiden Fragen</i>	75	→
Führung + Demokratie	Arbeit der Verwaltung	Servicequalität der Gemeindeverwaltung (Amtsstellen) <i>Anzahl Indexpunkte von 100 möglichen</i>	77	→
	Arbeit von Behörden	- Arbeit / Einsatz der Behörden und Verwaltung - Weitsichtige Planung und Entwicklung der Gemeinde - Verantwortungsbewusster Umgang mit den Steuergeldern <i>Durchschnitt der Indexpunkte aus den drei Fragen</i>	66	↗
	Information	- Information über das aktuelle Geschehen in der Gemeinde - Informationen über Zollikofen auf der Website der Gemeinde <i>Anzahl Indexpunkte von 100 möglichen</i>	76	→
	Gesundheit des Gemeindehaushalts (0-0-100-Formel)	Nettovermögen (+) bzw. Nettoschulden (-) pro Kopf <i>Ziel: ≥ Null Franken</i>	2'829	↘
		Zinssaldo <i>Erträge aus Finanzvermögen minus Kosten für Fremdkapital in Mio Franken Ziel: ≥ Null Franken</i>	0.68	→
Selbstfinanzierungsgrad <i>Selbstfinanzierung in Prozent der Nettoinvestition Ziel: 100 Prozent</i>		258	↘	

Politik- berei- che	Kurzbezeichnung	Genauere Umschreibung / Items in Umfrage	Ist 2020	Soll 2024
Lebensraum + Verkehr	Öffentlicher Raum	- Wie beurteilen Sie in Zollikofen den öffentlichen Raum (Pärke, Plätze Spielplätze)? - Wie beurteilen Sie in Zollikofen das Ortsbild? <i>Durchschnitt der Indexpunkte aus beiden Fragen</i>	57	↗
	Naherholungs-gebiete	Möglichkeiten zur Naherholung in der Natur <i>Anzahl Indexpunkte von 100 möglichen</i>	81	→
	Umweltbewusstsein	Intakte Natur und Umwelt <i>Anzahl Indexpunkte von 100 möglichen</i>	69	↗
	Öffentlicher Verkehr	Erschliessung durch den öffentlichen Verkehr <i>Anzahl Indexpunkte von 100 möglichen</i>	88	→
	Autoverkehr	Erschliessung für den Privatverkehr <i>Anzahl Indexpunkte von 100 möglichen</i>	74	→
	Langsamverkehr	Erschliessung für den Langsamverkehr (Velo, zu Fuss) <i>Anzahl Indexpunkte von 100 möglichen</i>	68	↗
	Verkehr allgemein	Verkehrsanbindung <i>Anzahl Indexpunkte von 100 möglichen</i>	64	→
Bildung + Kultur	Kulturelles Leben	Kulturelles Angebot (Theater, Kino, Museen, Märkte ...) <i>Anzahl Indexpunkte von 100 möglichen</i>	51	→
	Familienfreundlichkeit	Zollikofen ist ein attraktiver Ort, um Kinder gross zu ziehen <i>Anzahl Indexpunkte von 100 möglichen</i>	78	→
	Volksschule	Wie beurteilen Sie in Zollikofen die Qualität der öffentlichen Schulen? <i>Anzahl Indexpunkte von 100 möglichen</i>	74	→
	Abwanderung in Privatschulen	Anteil der schulpflichtigen Kinder, die von den Eltern in eine Privatschule geschickt werden in %	3,0	→
Wirtschaft + Wohlfahrt	Steuerkraft	Nettosteuerertrag zu 100 % der natürlichen und juristischen Personen (Finanzausgleichszahlungen nicht mitgerechnet) geteilt durch Anzahl Einwohnerinnen und Einwohner. In Franken	2'131	↗
	Arbeitsplätze	Zahl der Personen die in der Gemeinde einer unselbständigen oder selbständigen Beschäftigung nachgehen, ausgehend vom AHV-pflichtigen Lohn. Dieser Lohn entspricht einem Mindestbetrag von jährlich Fr. 2'300.	7'690	↗
	Bevölkerungszahl	Zahl der Personen, die zivilrechtlichen Wohnsitz in der Gemeinde haben zum Zeitpunkt der Erhebung	10'514	↗
	Wohlbefinden	- Zollikofen ist ein attraktiver Ort für Menschen in meiner Lebenssituation (Alter, Beruf, Interessen) - In Zollikofen lebe ich sehr gerne <i>Durchschnitt der Indexpunkte aus beiden Fragen</i>	80	→
	Sicherheitsgefühl	- In Zollikofen fühle ich mich in meinem Quartier sicher - In Zollikofen fühle ich mich nachts auf den Strassen sicher <i>Anzahl Indexpunkte von 100 möglichen</i>	76	→
	Beurteilung der Angebote	Zollikofen ist ein attraktiver Ort, um das eigene Leben aktiv zu gestalten <i>Anzahl Indexpunkte von 100 möglichen</i>	75	→
	Medizinische Versorgung	Qualität der medizinischen Grund-Versorgung <i>Anzahl Indexpunkte von 100 möglichen</i>	79	→
	Freizeitangebote	Wie beurteilen Sie das Freizeitangebot in Zollikofen? <i>Anzahl Indexpunkte von 100 möglichen</i>	70	→
	Einkaufsmöglichkeiten	Zollikofen ist ein ausgezeichneter Ort zum Einkaufen <i>Anzahl Indexpunkte von 100 möglichen</i>	81	→
Bezahlbarer Wohnraum	Wie beurteilen Sie in Zollikofen die Verfügbarkeit von bezahlbarem Wohnraum? <i>Anzahl Indexpunkte von 100 möglichen</i>	54	↗	

Ideenspeicher 2021

vom Gemeinderat am 25. Mai 2021 verabschiedet

Der Ideenspeicher enthält alle momentan denkbaren Lösungsansätze, die Zollikofen in Richtung Leitbild voranbringen könnten. Die Bevölkerung kann jederzeit neue Lösungsansätze einreichen. Der Gemeinderat bringt jährlich den Ideenspeicher auf den neusten Stand und zieht ihn bei der Überarbeitung des Umsetzungsprogramms zu Rate. Verschwindet ein Lösungsansatz aus dem Ideenspeicher, so ist er mindestens im «Archiv» wieder zu finden. Dort ist der Grund des Verschwindens aufgeführt.

Lösungsansätze Bedeutung der Noten: 6 = ja, sehr 5 = ja 4 = eher ja 3 = eher nein 2 = nein 1 = sicher nein	Bringt der Lösungsansatz Zollikofen in Richtung Leitbild voran?	Muss der Lösungsansatz bald angepackt werden?	Findet der Lösungsansatz die nötige politische Unterstützung?
1 «Wir ermöglichen die Teilnahme am attraktiven Gemeindegeschehen»			
1.1 Identifikation der Bevölkerung mit Zollikofen stärken.	4	3	4
1.2 Sich in der Familien-, Alters- und Gesundheitspolitik engagieren.	4	3	3
1.3 Öffentliche Anlässe fördern.	4	3	4
1.4 Neue Formen der Zusammenarbeit mit der Bevölkerung erproben.	4	2	3
2 «Wir fördern eine qualitätsvolle und nachhaltige Ortsentwicklung, die Wohnen und Arbeiten an einem Ort ermöglicht»			
2.1 In der ganzen Gemeinde gute Voraussetzungen für den Fuss- und Veloverkehr schaffen.	5	4	4
3 «Wir schützen Natur und Umwelt, fördern die Biodiversität und entgegen dem Klimawandel mit nachhaltigen Massnahmen»			
3.1 Die landschaftlichen Juwelen Rütli, Bühlikofen, Aareufer und Graben aufwerten.	3	2	2
4 «Wir setzen uns für gute Infrastrukturen ein»			
4.1 Privatinitiative fördern und stärken.	4	3	4
5 «Wir erhalten Wirtschaft und Finanzen gesund»			
Aktuell keine Lösungsansätze im Ideenspeicher.			

Erläuterungen zum Umsetzungsprogramm 2022

Das Umsetzungsprogramm hat in der Planperiode folgende Änderungen erfahren²:

a) Neu aufgenommen wurden im Vergleich zum Vorjahr die Lösungsansätze

- 1.2 Wir stärken und unterstützen Privatinitiativen für kulturelles, sportliches und gesellschaftliches Engagement.
- 1.4 Neuerarbeitung Leitbild.
- 1.5 Zusätzliche Begegnungsorte prüfen.
- 2.4 Die Anforderungen aus geändertem Mobilitätsverhalten frühzeitig erkennen.
- 3.2 Wir streben die Auszeichnung "Gold" für Energiestädte an.
- 3.3 In gemeindeeigenen Liegenschaften kommen nur noch erneuerbare Energien zum Einsatz.
- 3.4 Wir senken den CO₂-Ausstoss auf dem ganzen Gemeindegebiet.
- 3.5 Wir erhöhen die Biodiversität, auch im Siedlungsraum.

b) Nicht mehr zu finden sind im Vergleich zum Vorjahr die Lösungsansätze

- 1.1 Einen kulturellen Grossanlass ermöglichen. Grund: Diese Aufgabe ist mit dem neuen Lösungsansatz 1.2 abgedeckt.
- 1.2 Soziale Integration der Menschen mit Migrationshintergrund fördern. Grund: Daueraufgabe.
- 1.5 Kulturelle, sportliche, soziale Angebote: Wir unterstützen freiwillige Initiativen aus der Bevölkerung. Grund: Diese Aufgabe ist mit dem neuen Lösungsansatz 1.2 abgedeckt.
- 2.1 Planungs-, Gesellschafts- und Sicherheitsfragen gemeinsam mit der Region anpacken. Grund: Der angestrebte Zustand wurde per 31.12.2019 erfüllt; ansonsten Daueraufgabe.
- 2.5 Wir packen die Umsetzung des Verkehrsrichtplans an. Grund: Die Umsetzung erfolgt gemäss Massnahmenplanung; Daueraufgabe.
- 3.2 Eine UeO Aareraum erarbeiten. Grund: Einzelprojekt, Aufnahme ins Legislaturprogramm 2021 – 2024.
- 3.3 Den Richtplan Landschaft umsetzen. Grund: Daueraufgabe.
- 3.4 Generelle Beleuchtungsplanung umsetzen. Grund: Daueraufgabe.
- 3.5 Energierichtplan umsetzen. Grund: Daueraufgabe.
- 4.3 Wir packen die Schlaumplanung aktiv an. Grund: Planung ist abgeschlossen.
- 4.4 Wir erhalten und erneuern die bestehende Infrastruktur und schaffen bei Bedarf neue. Grund: Schulraumplanung abgeschlossen; ansonsten Daueraufgabe.
- 4.6 Auf jungen, behinderten und alten Menschen zu selbstbestimmtem Leben verhelfen. Grund: Diese Aufgabe ist mit dem neuen Lösungsansatz 2.1 abgedeckt.

c) Umformuliert wurden im Vergleich zum Vorjahr die Lösungsansätze

- 1.3 Freiwilligenarbeit honorieren. Neu (1.7): Freiwilligenarbeit sichtbar machen.
- 1.6 Online-Dienstleistungen ausbauen. Neu (1.3): Innovative Dienstleistungen anbieten und Online-Dienstleistungen ausbauen.
- 2.3 Wir schaffen Voraussetzungen für attraktiven Wohnraum. Neu (2.2): Wir schaffen Voraussetzungen für Wohnraum unterschiedlicher Ansprüche.
- 4.1 Förderung von Gesundheit und Lebensqualität. Neu (1.6): Angebote zur Förderung der Lebensqualität stärken.

² Die Nummerierung bezieht sich unter b) und c) auf das letztjährige Umsetzungsprogramm.

Umsetzungsprogramm 2022 (Stand 25. Mai 2021)

Das Umsetzungsprogramm enthält jene Anstrengungen, mit denen der Gemeinderat dem Leitbild in nächster Zeit näher kommen will. All die vielen weiteren Aufgaben, die zu erfüllen die Gemeinde gesetzlich verpflichtet ist, sind darin nicht enthalten. Der Finanzbedarf bezieht sich auf den Zustand 2024.

Leitbild	Leitsätze	Lösungsansätze	zuständig		Zustand 2024	Tätigkeitsprogramm 2022	Finanzbedarf in Tsd. CHF		enthalten in
			GR	V			2022	23-26	
<p>Zuhause in Zollikofen – wo vieles so nah ist Zollikofen ist ein attraktiver, nachhaltig entwickelter und eigenständiger Lebens- und Arbeitsort in der Region Bern. Auch dank lokaler Massnahmen für Klima und Umwelt ist Zollikofen ein gesunder Lebensraum. Hier leben rund 11'000 Menschen unterschiedlichster Herkunft und Weltanschauung friedlich und sicher zusammen. Wir sind eine aktive Gemeinde und setzen uns kontinuierlich für eine hohe Lebensqualität ein. Jung und Alt finden in Zollikofen, was sie zum Leben brauchen: Gegen 10'000 Arbeitsplätze, gute Schulen, vielfältige Einkaufsmöglichkeiten, digitale und analoge Dienstleistungen, grosszügige Sport- und Freizeitanlagen und vielseitige Naherholungsgebiete an der Aare, in Reichenbach, in den Wäldern, auf Bühlikofen, im Graben und</p>	1. Wir ermöglichen die Teilnahme am attraktiven Gemeindegeschehen.	1.1 Politische Bildung der Jugend verstärken.	B	BI	1.1.1 Die politische Bildung in der Schule ist etabliert und praxisbezogen.	1.1.1.1 An der Sekundarstufe I besucht jede Klasse während den 3 Jahren an der Sekundarschule einmal eine Parlamentssitzung und führt eine "Polit-Arena" zu einem aktuellen Thema durch.	0	0	
		1.2 Wir stärken und unterstützen Privatiniciativen für kulturelles, sportliches und gesellschaftliches Engagement.	P	PA	1.2.1 Freiwilliges Engagement wird unterstützt. So können auch private Organisationen (u.a. Vereine) in ihrem Fortbestand gesichert werden.	1.2.1.1 "Zolli-on-stage" organisatorisch und finanziell unterstützen (Grossanlass 2022). 1.2.1.2 Verleihung 2. Zolli-Award.	20	40	B 3290.3130.03
							3	6	B 0120.3199.02
		1.3 Innovative Dienstleistungen anbieten und Online-Dienstleistungen ausbauen.	P	PA	1.3.1 Die Gemeinde Zollikofen zeichnet sich durch innovative Dienstleistungen und medienbruchfreie Prozesse aus. 1.3.2 Die Bevölkerung kann Handlungen mit der Gemeindebehörde weitgehend digital wahrnehmen.	1.3.1.1 E-Anzeiger prüfen / umsetzen. 1.3.2.1 Prozesse und Webangebote analysieren und Massnahmen planen.	0	0	
							5	offen	B 3320.3133.01
		1.4 Neuarbeitung Leitbild.	P	PA	1.4.1 Das neue Leitbild ist erarbeitet.	--- (2022 keine Tätigkeiten, folgen später)	0	15	B 0120.3199.02
		1.5 Zusätzliche Begegnungsorte prüfen.	P	BV	1.5.1 Die Begegnungsorte sind definiert und geprüft.	1.5.1.1 Inventar der bestehenden Begegnungsorte erstellen und die bisherigen Abklärungen und Projekte auflisten.	0	offen	
		1.6 Angebote zur Förderung der Lebensqualität stärken.	SG	SD	1.6.1 Bestehende Angebote in den Bereichen Alter und Gesundheit sind vernetzt, bekannt und werden nachgefragt.	1.6.1.1 Vernetzungsanlässe und Zusammenarbeit unter den lokalen und kantonalen Akteuren werden weiterhin durchgeführt. 1.6.1.2 Lokale Angebote/Anlässe werden evaluiert und bei verändernden Bedürfnissen angepasst. 1.6.1.3 Informationen werden publiziert.	1	2	B 5350.3130.01
						0	0		
						0	0		

Leitbild	Leitsätze	Lösungsansätze	zuständig		Zustand 2024	Tätigkeitsprogramm 2022	Finanzbedarf in Tsd. CHF		enthalten in		
			GR	V			2022	23-26			
<p>auf der Rütli. Wir erreichen vieles leicht zu Fuss, per Velo oder mit dem öffentlichen Verkehr. Wir begegnen uns unterwegs in den ruhigen Quartieren oder auf den belebten, einladend gestalteten Plätzen. Wir nehmen gerne am Gemeindegeschehen teil, sei es in Vereinen oder Behörden, sei es an den zahlreichen kulturellen, politischen oder sportlichen Anlässen. Kurzum: Wir alle fühlen uns in Zollikofen zuhause.</p>		1.7 Freiwilligenarbeit sichtbar machen.	SG	SD	1.7.1 Freiwilligenarbeit wird gelebt, von der Bevölkerung wahrgenommen und alle fünf Jahre ein Grossanlass durchgeführt.	1.7.1.1 Angebote werden publiziert.	0	0			
						1.7.1.2 Durchführung jährlicher Anerkennungsanlass für PriMa.	3	12	B 1402.3099.01		
						1.7.1.3 Durchführung Grossanlass für die freiwillige und ehrenamtliche Arbeit in Zollikofen.	36	0	B 3420.3130.02		
	2. Wir fördern eine qualitätsvolle und nachhaltige Ortsentwicklung, die Wohnen und Arbeiten an einem Ort ermöglicht.		2.1 Den ganzen öffentlichen Raum pflegen, behinderten- und altersgerecht ausgestalten sowie sichere und kindergerechte Schulwege weiterhin sicherstellen.	TVE	BV	2.1.1 Der öffentliche Raum ist weitgehend behinderten- und altersgerecht ausgestaltet.	2.1.1.1 Erhebung der Schwachstellen.	5	offen	B 6150.3132.01	
			2.2 Wir schaffen Voraussetzungen für Wohnraum unterschiedlicher Ansprüche.	P	BV	2.2.1 Die planungsrechtlichen Voraussetzungen für die Umstrukturierungs- und Verdichtungsgebiete gemäss Richtplan Siedlung sind geschaffen.	2.2.1.1 UeO "Webergut Nord" genehmigen lassen.	2	0	B 7900.3132.01	
							2.2.1.2 UeO "Bärenareal" genehmigen lassen oder als Gesamtvorhaben (Dispens UeO) bewilligen lassen.	2	0	B 7900.3132.01	
							2.2.2 Die Rahmenbedingungen für die Siedlungserweiterungsgebiete (Buschi und Steinibachgrube) sind geklärt.	0	offen		
		2.3 Wir fördern die Akzeptanz der qualitätsvollen Innenentwicklung und unterstützen die Bereitschaft in der Bevölkerung.	P	BV	2.3.1 Die Bauherrschaften kennen und nutzen den Spielraum des Baureglements im Sinne der Siedlungsentwicklung nach innen. 2.3.2 Die getätigten Überbauungen haben sich ins Ortsbild integriert und sind akzeptiert.	2.3.1.1 Situative Beratung der Bauherrschaften bei Bedarf. 2.3.2.1 Die neuen Überbauungen werden der Bevölkerung vorgestellt (vor Ort oder virtuell).	0	0			
		2.4 Die Anforderungen aus geändertem Mobilitätsverhalten frühzeitig erkennen.	P	BV	2.4.1 Die Infrastrukturplanung berücksichtigt das Mobilitätsverhalten.	2.4.1.1 Überprüfung und Optimierung der Signalisationen für Velos und E-Bikes. 2.4.1.2 Massnahmenkatalog unter Einbezug der Bevölkerung und Fachleuten zur Veloförderung erarbeiten.	0	offen			
						5	offen	B 7900.3132.01			

Leitbild	Leitsätze	Lösungsansätze	zuständig		Zustand 2024	Tätigkeitsprogramm 2022	Finanzbedarf in Tsd. CHF		enthalten in	
			GR	V			2022	23-26		
	3. Wir schützen Natur und Umwelt, fördern die Biodiversität und entgegen dem Klimawandel mit nachhaltigen Massnahmen.	3.1 Die nachhaltige kommunale Energiepolitik weiterentwickeln und den Einsatz erneuerbarer Energien fördern.	BU	BV	3.1.1 Die Bevölkerung nutzt Beratungsangebote und ist über den Nutzen von erneuerbaren Energien zum Wärmebedarf und den sparsamen Einsatz von Wasser und Strom, informiert.	3.1.1.1 Durchführung der 2. Klimateage Zollikofen unter dem Motto "20 Jahre Energiestadt Zollikofen".	6	24	B 7690.3130.01	
		3.2 Wir streben die Auszeichnung "Gold" für Energiestädte an.	BU	BV	3.2.1 Zollikofen erhält das Label "Energiestadt" mit einer Bewertung von mind. 68 %.	3.2.1.1 Verabschiedung Massnahmekatalog.	0	offen	B 7690.3130.01	
						3.2.1.2 Erste Massnahmen aus "Programm Gold" umsetzen.	0	offen		
						3.2.1.3 Engagement seitens Schulen fördern und sichtbar machen (z.B. Clean up day etc.).	1	4		
		3.3 In gemeindeeigenen Liegenschaften kommen nur noch erneuerbare Energien zum Einsatz.	BU	BV	3.3.1 Die Wärmeerzeugung der Schulanlagen Geisshubel und Steinibach erfolgt mit erneuerbarer Energie.	3.3.1.1 Prüfung Anschluss Wärmeverbund Unterzollikofen der Schulanlagen Geisshubel und Steinibach.	0	270	IVP 2170.22/23	
		3.4 Wir senken den CO ₂ -Ausstoss auf dem ganzen Gemeindegebiet.	BU	BV	3.4.1 Die energetische Sanierungsrate von privaten Liegenschaften (Basis 2016: 1,5 %) und der Anteil erneuerbarer Energie (Basis 2014: 8 %) ist gestiegen.	3.4.1.1 Die privaten Bauherrschaften werden gezielt informiert und beraten.	0	0		
						3.4.1.2 Den Ausbau des Wärmeverbunds Unterzollikofen aktiv begleiten.	0	0		
		3.5 Wir erhöhen die Biodiversität, auch im Siedlungsraum.	BU	BV	3.5.1 Durch Information und Beratung ist die Bevölkerung bezüglich Biodiversität sensibilisiert.	3.5.1.1 Durchführung eines "Biodiversitäts-Spaziergangs" für die Bevölkerung.	1	4	B 7690.3130.01	
		4. Wir setzen uns für gute Infrastrukturen ein.	4.1 Vereinbarkeit von Beruf und Familie fördern.	SG	SD	4.1.1 Es herrscht politischer Konsens darüber, welche Angebote die Gemeinde für schulgänzende Kinderbetreuung bereitstellt und die Schulraumplanung ist darauf abgestimmt.	4.1.1.1 Behördenentscheid i.S. Schulferienbetreuung erwirken.	0	0	
							4.2 Sportzentrum Hirzi attraktiv halten zusammen mit der Einfachen Gesellschaft.	P	PA	4.2.1 Sportzentrum ist baulich Instand gestellt bzw. die Arbeiten dazu sind aufgenommen.

Leitbild	Leitsätze	Lösungsansätze	zuständig		Zustand 2024	Tätigkeitsprogramm 2022	Finanzbedarf in Tsd. CHF		enthalten in
			GR	V			2022	23-26	
	5. Wir erhalten Wirtschaft und Finanzen gesund.	5.1 Der Gemeinde soll ein möglichst hoher finanzieller Handlungsspielraum erhalten bleiben.	F	FV	5.1.1 Im Finanzplan sind die finanzpolitischen Ziele bezüglich Finanzhaushaltsgleichgewicht eingepflegt bzw. enthalten.	5.1.1.1 Die finanziellen Ergebnisse/Auswirkungen einer Erhöhung der ordentlichen Steueranlage und/oder der Liegenschaftsteuer werden aufgezeigt.	0	0	
		5.2 Wir unterstützen regionale Zusammenarbeiten, wenn sie effizienzsteigernd und/oder kostengünstiger sind.	P	PA	5.2.1 Die Möglichkeiten, die interkommunale Zusammenarbeit zu verstärken, sind geprüft.	5.2.1.1 Behördenbeschlüsse erwirken für eine allfällige Zusammenarbeit im Bereich GFO/RFO.	0	0	
		5.3 Wir tragen Sorge zu den bestehenden Arbeitsplätzen und unterstützen Neuansiedlungen.	P	BV	5.3.1 Die Nutzungsabsichten im Gebiet "Meielen Nord" sind bekannt. 5.3.2 Die Rahmenbedingungen für die Siedlungserweiterung für Gewerbebetriebe im Gebiet "Meielen Süd" sind geklärt.	5.3.1.1 Die Entwicklung auf dem ehemaligen Areal der Fenaco (heute BBL) aktiv verfolgen und ggf. beratend unterstützen. 5.3.2.1 Bedürfnis und Machbarkeit politisch konsolidieren.	0	0	offen

Legende

BI = Abteilung Bildung
 BV = Bauverwaltung
 FV = Finanzverwaltung
 PA = Präsidialabteilung
 SD = Sozialdienste

BU = Bau und Umwelt
 B = Bildung
 F = Finanzen
 P = Präsidiales
 SI = Sicherheit und Integration
 SG = Soziales und Gesundheit
 TVE = Tiefbau, Ver- und Entsorgung

I = Investitionsplan
 PP = Politikplan
 B = Budget

Archiv 2021

Im Archiv finden sich all jene Lösungsansätze, die früher einmal im Ideenspeicher waren, und die Gründe, warum sie aus dem Ideenspeicher verschwunden sind (zum Beispiel umgesetzt, bessere Lösungsansätze bekannt oder absolut undurchführbar). Das Archiv wird jährlich nach der Festlegung des neuen Umsetzungsprogramms und nach Bereinigung des Ideenspeichers nachgeführt. Das Archiv ist öffentlich (einsehbar im Internet oder zu beziehen auf der Gemeindeverwaltung). So kann die Bevölkerung nachvollziehen, warum ein Lösungsansatz nicht mehr im Ideenspeicher zu finden ist. Wird in der vierjährigen Leitbildüberprüfung ein Schwerpunkt fallen gelassen, verschwindet auch das entsprechende Archiv dazu. Spätestens nach acht Jahren werden die Lösungsansätze aus dem Archiv gelöscht. Der Zeitpunkt der Aufnahme ins Archiv wird in als Klammerbemerkung vermerkt.

Lösungsansätze, die nicht mehr im Ideenspeicher zu finden sind	Grund und Zeitpunkt der Aufnahme ins Archiv
«Wir ermöglichen die Teilnahme am attraktiven Gemeindegeschehen»	
– Regelmässig unentgeltlich lebendige Staatsbürgerkurse anbieten	Wird gemacht. Staatskunde ist Teil der Einbürgerungskurse. (2013)
– Den vom Ausland zugezogenen eine Patin oder einen Paten zur Seite Stellen	Es gibt genügend Integrationsangebote. (2013)
– Rundgänge für Jung und Alt durchführen	Kein Bedarf vorhanden. (2013)
– Graben zum Begegnungsort aufwerten	Unrealistische Idee. (2013)
– Die Adventsfeier-Idee in den Quartieren verbreiten	Kein Bedarf vorhanden. (2013)
– Beim Gemeindehaus einen Briefkasten für Bevölkerungsanliegen aufstellen	Ist vorhanden. (2013)
– Die Behörden- und Verwaltungsstrukturen weiter vereinfachen	Ist eine Daueraufgabe. (2013)
– Das virtuelle Jugendparlament stärker ins Projekt Zukunft Zollikofen einbeziehen	Ist in Pt. 1.6 des UP* 14/18 enthalten. (2013)
– Behörden und Verwaltung in Integrations- und Jugendfragen schulen	Ist in Pt. 1.8 des UP 15/19 enthalten. (2014)
– Den Verein Begegnungszentrum unterstützen	Verein ist nicht aktiv. (2014)
– Einen Ortsführer durch Zollikofen herausgeben (mit Hilfe von Sponsoren)	Wiederholt schlechte Bewertung. (2017)
– Die Quartiere Steinibach und Hübeli stärker ins Gemeindegeschehen einbinden	Wiederholt schlechte Bewertung. (2017)
– Im Steinibach ein (auch sozial) durchmischtes Quartier verwirklichen	Wiederholt schlechte Bewertung. (2017)
– Die Bildungsinstitute der Bevölkerung näher bringen	Wiederholt schlechte Bewertung. (2017)

– Einmal pro Jahr eine GGR-Sitzung im Steinibach durchführen	Wiederholt schlechte Bewertung. (2017)
– Öffentliche Anlässe im neuen Zentrum "Bernerrose" fördern	Ersetzt durch allgemeine Formulierung ohne Ortsbezug. (2021)
– Arbeitsintegration von Asylsuchenden fördern	Ist Sache von Bund und/oder Kanton. (2021)
– Die Zukunft ist digital: Nachbarschaftsplattform (Beispiel: nebenan.de)	Kein Bedarf. (2021)

«Wir schützen Natur und Umwelt, fördern die Biodiversität und entgegennen dem Klimawandel mit nachhaltigen Massnahmen»

– Den Umstieg auf erneuerbare Energien zusammen mit der Region beschleunigen	Ist in Pt. 3.2 des UP* 14/18 enthalten. (2013)
– Einen Erlebnisbauernhof für Jung und Alt einrichten	Ist in der Rütli verwirklicht. (2013)
– Einen Parcours entlang der Sehenswürdigkeiten einrichten	Mit Landschaftsweg verwirklicht. (2013)
– Das Problem Elektrosmog angehen	Wiederholt schlechte Bewertung. (2013)
– Zusätzliche Grillstellen einrichten	Umsetzungsstandorte fehlen. (2013)
– Eine Pétanque Anlage bauen	Teilweise umgesetzt. (2013)
– Lichtverschmutzung bekämpfen	Ist in Pt. 3.5 des UP 15/19 enthalten. (2014)
– Ein Ruhebankkonzept für das ganze Gemeindegebiet erarbeiten und umsetzen	Ist im Pt. 5.3 des SPP* 10/14 enthalten. (2014)
– Das Jufo mit der Jugend zusammen renovieren	Bis auf weiteres keine Renovation anstehend. (2014)
– Zusätzliche öffentliche Erlebnisspielplätze einrichten	Ist im Pt. 4.5 des SPP* 12/16 enthalten. (2014)
– Im Internet ein «Dorfzentrum» errichten, wo sich die Bevölkerung begegnen kann	Vom Facebook überholter Lösungsansatz. (2014)
– Die Unterführung Steinibach sanieren	Ist Sache des Kantons. (2014)
– Balkonschmuckwettbewerb durchführen	Kein Bedarf. (2014)
– Weihnachtsbeleuchtung auf ganzer Bernstrasse installieren	Ist umgesetzt. (2014)
– Die familienergänzende Betreuung ausbauen	Ist in Pt. 4.7 des UP* 14/18 enthalten (2014)
– Das Regenwasser besser nutzen	Wiederholt schlechte Bewertung. (2017)
– Ladestation(en) für Elektroautos. Privat Public Partnership; zum Beispiel mit der Solargenossenschaft	Keine Gemeindeaufgabe. (2021)

«Wir setzen uns für gute Infrastrukturen ein»

– Eine Dienstleistungsbörse einrichten: Ich suche – ich biete	Durch Altersheimverein erfüllt. (2015)
– Die Sportanlagen (aus)bauen, ihre Nutzung erweitern	Kein Bedarf vorhanden. (2017)
– Den Berner Ferienpass für Kinder und Jugendliche anbieten	Wiederholt schlechte Bewertung. (2017)
– Schloss Reichenbach als späteres Kulturzentrum im Auge behalten	Wiederholt schlechte Bewertung. (2017)

– Aktion «Voneinander lernen» starten (Bewohnerinnen und Bewohner bieten im Internet ihr Wissen an)	Wiederholt schlechte Bewertung. (2017)
– Attraktive Fuss- und Veloverbindungen in die Nachbargemeinden schaffen	Planung richtet sich nach dem Verkehrsrichtplan. (2021)

*SPP oder UP = Schwerpunktprogramm oder Umsetzungsprogramm (ab 2013)

Instrumente politischer Führung

Instrument	Kurzbeschreibung	Zweck	Zeithorizont	Bearbeitung	Inkraftsetzung
Lagebeurteilung	Rangliste der Stärken, Schwächen, Chancen und Gefahren von Zollikofen. Facts, Figures, Einschätzungen	Behörden und Bevölkerung entwickeln eine gemeinsame Problemsicht.	30 Jahre Überprüfung alle vier Jahre anfangs einer Amtsdauer (auf Grund der neusten Bevölkerungsumfrage und Kenngrössen-Erhebung)	Gemeinderat unter Beizug der Verwaltung	Alle vier Jahre durch Gemeinderat
Leitbild	Anschauliche Skizze dessen, wie sich Behörden und Bevölkerung ihr Zollikofen und das Leben darin in 30 Jahren wünschen. Höchstens eine halbe A4-Seite	Behörden und Bevölkerung richten sich auf eine gemeinsame Zukunft aus.	30 Jahre Überprüfung alle vier Jahre anfangs einer Amtsdauer	Gemeinderat unter Beizug der Verwaltung	Alle vier Jahre durch Gemeinderat Kenntnisnahme durch Grossen Gemeinderat (GGR)
Leitsätze	(Aus Lagebeurteilung und Leitbild sich aufdrängende) Stossrichtungen, die künftig mit besonderem Nachdruck verfolgt werden. Höchstens sieben kurze Sätze	Die Gemeindepolitik orientiert und misst sich an gemeinsamen Leitlinien.	30 Jahre Überprüfung alle vier Jahre anfangs einer Amtsdauer	Gemeinderat unter Beizug der Verwaltung	Alle vier Jahre durch Gemeinderat Kenntnisnahme durch GGR
Kenngrössen	Messbare Angaben zum Zustand der Gemeinde heute (Ist-Werte) und zum angestrebten Zustand per Ende Amtsdauer (Soll-Werte). Ungefähr 30 Kenngrössen	Behörden und Bevölkerung können klarer beurteilen, ob sich Zollikofen in Richtung Leitbild entwickelt (Strategische Erfolgskontrolle).	4 Jahre Erhebung alle vier Jahre am Ende der Amtsdauer (u. a. durch Bevölkerungsumfrage) und Festlegung Sollwerte	Gemeinderat und Verwaltung	Alle vier Jahre durch Gemeinderat

Instrument	Kurzbeschreibung	Zweck	Zeithorizont	Bearbeitung	Inkraftsetzung
Ideen-speicher	Liste von Lösungsansätzen, welche die Gemeinde Richtung Leitbild voranbringen könnten.	Grundlage für die Erarbeitung des Umsetzungsprogramms. Gute, aber noch nicht spruchreife Lösungsansätze gehen nicht verloren.	1 – 30 Jahre Jährlich auffüllen und gewichten (Jeder Lösungsansatz nur 1x pro Amtsdauer).	Gemeinderat und Verwaltung	Jährlich durch Gemeinderat Kenntnisnahme durch GGR
Umsetzungsprogramm	Umsetzungsplan mit Projekten, Verantwortlichkeiten und Finanzbedarf. Schlägt sich im Budget und Finanzplan nieder. Nicht enthalten sind all die Aufgaben, zu denen die Gemeinde gesetzlich verpflichtet ist.	Die Ausrichtung auf eine gemeinsame Zukunft wird verbindlicher Teil der Behörden- und Verwaltungsarbeit. Die Politik des Gemeinderats wird fassbar.	4 Jahre (Legislaturperiode) Jährlich überarbeiten	Gemeinderat und Verwaltung	Jährlich durch Gemeinderat Kenntnisnahme durch GGR
Politikplan	Darstellung des Umsetzungsprogramms verbunden mit dem Finanzplan.	Die Legislative kann die langfristige Politik besser nachvollziehen.	1 – 30 Jahre	Verwaltung und Gemeinderat	Jährlich Kenntnisnahme durch GGR
Archiv	Liste der Lösungsansätze, die verwirklicht worden sind oder sich überholt haben.	Die Behörden können aufzeigen, was alles geleistet worden ist.	8 Jahre seit Aufnahme ins Archiv resp. bis zum Wegfall des Lösungsansatzes.	Verwaltung	Jährlich Kenntnisnahme durch GGR

Courant normal der politischen Führung

Jährlich: Den nächsten Politikplan erarbeiten

Wann	Was	Wer
Januar/Februar	<ul style="list-style-type: none"> • Reporting über das Umsetzungsprogramm¹ vom Vorjahr • Anträge und Anregungen für das nächste Umsetzungsprogramm sammeln • Entscheid, ob neue Lösungsansätze ins nächste Umsetzungsprogramm aufgenommen werden • Auffüllen und bereinigen Ideenspeicher 	Gemeinderat / Verwaltung
Februar/März	<ul style="list-style-type: none"> • Entwurf nächstes Umsetzungsprogramm (Lösungsansätze, Tätigkeit im nächsten Jahr, Finanzbedarf) 	Gemeinderat / Verwaltung
Frühjahr	<p>Meilenstein</p> <ul style="list-style-type: none"> • Verabschiedung Entwurf nächstes Umsetzungsprogramm 	Gemeinderat
Sommer	<ul style="list-style-type: none"> • Erarbeitung von Budget und Finanzplan (unter Berücksichtigung des Umsetzungsprogramm-Entwurfs) • Entwurf Politikplan 	Verwaltung
September	<p>Meilenstein</p> <ul style="list-style-type: none"> • Verabschiedung Umsetzungsprogramm • Verabschiedung Budget und Finanzplan • Verabschiedung Politikplan 	Gemeinderat
September	<ul style="list-style-type: none"> • Archiv nachführen 	Verwaltung
September	<ul style="list-style-type: none"> • Vorberatung Politikplan 	Geschäftsprüfungs- kommission GGR
Oktober	<p>Meilenstein</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kenntnisnahme Politikplan 	Grosser Gemeinderat
November	<ul style="list-style-type: none"> • Öffentlichkeitsarbeit zum neuen Politikplan 	Gemeinderat / Verwaltung

¹ Da das Umsetzungsprogramm stets jährlich für die nächsten fünf Jahre festgelegt wird, sind drei Umsetzungsprogramme im Auge zu behalten:

- a) Das vergangene Umsetzungsprogramm, das vorletztes Jahr beschlossen wurde und die Tätigkeiten des Vorjahres enthält,
- b) das jetzt gültige Umsetzungsprogramm, das letztes Jahr beschlossen wurde und die Tätigkeiten des laufenden Jahres enthält, und
- c) das geplante nächste Umsetzungsprogramm, das die Tätigkeit des kommenden Jahres enthält.

Zusätzlich alle vier Jahre: Das Leitbild überprüfen

Wann	Was	Wer
Am Ende einer Amtsdauer	<ul style="list-style-type: none"> • Durchführung Bevölkerungsumfrage • Erhebung der übrigen Kenngrössen • Vergleich Ist- und Sollwerte der Kenngrössen 	Gemeinderat / Verwaltung
Am Anfang einer neuen Amtsdauer	<ul style="list-style-type: none"> • Neubeurteilung der Lage • Überprüfung von Leitbild und Leitsätzen 	Gemeinderat / Verwaltung plus externe Begleitung
	<p>Meilenstein</p> <ul style="list-style-type: none"> • Verabschiedung Lagebeurteilung, Leitbild und Leitsätze • Festsetzung Sollwerte Kenngrössen für Ende Amtsdauer 	Gemeinderat
	<ul style="list-style-type: none"> • Bekanntmachung Ergebnisse Leitbildüberprüfung 	Gemeinderat / Verwaltung

Das Legislaturprogramm enthält die wichtigsten Erlasse (Reglemente, Verordnungen, Konzepte, Strategien, Leitbilder, "Wegweiser", etc.) und Projekte der laufenden Legislatur (ohne Projekte des Investitionsplanes) soweit sie nicht im Umsetzungsprogramm zu den Leitsätzen aufgeführt sind

LNr.	Geschäft	Bemerkung / Erläuterung	Art	Dep.	Abt.	Ber.	2021	2022	2023	2024
1	Betriebskonzept Tagesschule	Anpassung	div.	B	BI	BI		●		
2	Bildungsstrategie 2022 - 2026	Neufassung	E	B	BI	BI	●			
3	Leistungsvereinbarung mit der Sekundarstufe I (NPM)	Anpassung aufgrund Anpassung der Leistungsziele und Indikatoren sowie Überarbeitung der Befragung	div.	B	BI	BI		●		
4	Verordnung über die Tagesschule	Anpassung	E	B	BI	BI		●		
5	Öffentliches Beschaffungsrecht	Anpassung kommunale Verordnung Schulung Mitarbeitende	E	BU	BV	BU		●		
6	Richtplan Energie	Umsetzungscontrolling	div.	BU	BV	BU		●		
7	Umweltwegweiser	Umsetzungscontrolling	div.	BU	BV	BU		●		
8	Finanzverordnung	Ersatz Weisungen Finanz- und Rechnungswesen	E	F	FV	RW	●			
9	Konzept Informatik Gemeindeverwaltung	Strategie, Sicherheit, Cloud, Rechenzentrum, etc.	div.	F	FV	RW			●	
10	Versicherungsmanagement	Überprüfung Versicherungsportfeuille	div.	F	FV	RW		●		
11	Einführung Parkraumbewirtschaftung	Umsetzung, Vollzug (nach Beschwerdeverfahren)	div.	P	BV	PL	●			

LNr.	Geschäft	Bemerkung / Erläuterung	Art	Dep.	Abt.	Ber.	2021	2022	2023	2024
12	Richtpläne Siedlung, Landschaft, Verkehr	Umsetzungscontrolling	div.	P	BV	PL		●		
13	UeO Aareraum	Erlass	ÜO	P	BV	PL		●		
14	Verordnung für Fachberatung	Erlass	E	P	BV	PL	●			
15	Dorfchronik	Neuaufgabe / Bedarf ermitteln	div.	P	PA	ZD			●	
16	GAZ + Dorffest 2024	Krediterteilung und Einsetzen OK	div.	P	PA	ZD			●	
17	Kulturkonzept; Überprüfung der Massnahmen	Bericht / Evaluation	E	P	PA	ZD			●	
18	Risikomanagement	Bedarfsabklärung	div.	P	PA	ZD		●		
19	Attraktive Arbeitgeberin Gemeinde Zollikofen	Arbeitsmodelle (inkl. Home-Office); Arbeitsbedingungen generell	div.	P	PD	PD		●		
20	Leistungsvereinbarung VOKJA	Neue Ermächtigung bei GEF beantragen und neue Leistungsvereinbarung 2023 - 2026 mit VOKJA abschliessen	div.	SG	SD	SH		●		
21	Leistungsvereinbarung gggfon	Überprüfung / Erneuerung für 2022 - 2025	div.	SI	PA	SI	●			
22	Ressourcenvertrag mit der Kantonspolizei überprüfen	Bericht	E	SI	PA	SI		●		
23	Schiessanlage Meielen, Altlastensanierung Kugelfang	Kreditvorlage	K	SI	PA	SI			●	

LNr.	Geschäft	Bemerkung / Erläuterung	Art	Dep.	Abt.	Ber.	2021	2022	2023	2024
24	Verordnung Öffentliche Sicherheit	Änderung	div.	SI	PA	SI	●			
25	Verordnung zum Bestattungs- und Friedhofreglement	Anpassung	E	SI	PA	SI	●			
26	Vertrag mit Bestattern	Überprüfung	E	SI	PA	SI		●		
27	Gemeindewahlen 2024		W	SI	PA	ZD				●
28	Integrationskonzept, Standortbestimmung (alle vier Jahre)	Bericht	div.	SI	PA	ZD	●			
29	Leistungsvertrag KARIBU	Überprüfung / Erneuerung für 2024 - 2027	div.	SI	PA	ZD				●
30	Abfallreglement	Neufassung	E	TVE	BV	TVE	●			